Приложение 1 к постановлению

администрации Крапивинского

муниципального округа

от 13.02.2024 № 176

**Состав комиссии по внедрению практики «Бережливого производства» в органах местного самоуправления Крапивинского муниципального округа и подведомственных им организациях**

|  |  |
| --- | --- |
| Харламов Сергей Николаевич | - заместитель главы Крапивинского муниципального округа, руководитель комиссии |
| Бобровская Раиса Владимировна  Члены комиссии: | - начальник отдела экономического развития администрации Крапивинского муниципального округа, секретарь комиссии |
| Арнольд Наталья Фридриховна | - первый заместитель главы Крапивинского муниципального округа |
| Голошумова Екатерина Анатольевна | - заместитель главы Крапивинского муниципального округа |
| Реванченко Андрей Александрович | - заместитель главы Крапивинского муниципального округа |
| Слонов Евгений Александрович | - заместитель главы Крапивинского муниципального округа |
| Стоянова Ольга Васильевна  Ермакова Наталья Александровна | - заместитель главы Крапивинского муниципального округа – начальник финансового управления  - заместитель начальника отдела экономического развития администрации Крапивинского муниципального округа |

Приложение 2 к постановлению

администрации Крапивинского

муниципального округа

от 13.02.2024 № 176

**Положение о реализации бережливого управления в деятельности органов местного самоуправления Крапивинского муниципального округа и подведомственных им организациях**

**1. Общие положения**

Настоящее Положение разработано в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Крапивинского муниципального округа до 2035 года, утвержденной Решением Совета народных депутатов Крапивинского муниципального района от 03.09.2018г. №129 (далее стратегия), постановлением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 03.08.2022 №510 «О программе «Бережливый Кузбасс» на 2022-2024 годы.

**2. Цель, задачи и принципы внедрения**

**технологий бережливого производства**

Целью внедрения технологий бережливого производства в деятельность администрации Крапивинского муниципального округа и подведомственных ей организациях является повышение эффективности и качества их работы.

Задачи внедрения технологий бережливого производства в деятельность администрации Крапивинского муниципального округа и подведомственных ей организациях:

- формирование у сотрудников бережливой культуры, направленной на повышение производительности труда и устранение потерь в рабочих процессах;

- последовательное внедрение бережливых технологий и инструментов бережливого управления в деятельность администрации Крапивинского муниципального округа и подведомственных ей организациях;

- обучение сотрудников инструментам бережливого управления;

- создание мотивации сотрудников для вовлечения их в проекты по улучшению качества работы;

Принципы бережливого производства:

- стратегическая направленность – внедрение технологий бережливого производства является осознанным выбором руководства, который основывается на стратегических целях совершенствования деятельности;

- ориентация на создание ценности для граждан, позволяющая руководителям правильно организовывать профессиональную деятельность сотрудников;

- постоянное улучшение – непрерывное совершенствование всех процессов деятельности;

- сокращение потерь – деятельность сотрудников по выявлению и устранению потерь в рабочих процессах;

- визуализация и прозрачность – управление процессами, при которых все участники процесса могут проследить весь процесс создания и ценности и имеют необходимую информацию о нем;

- обеспечение технической, экономической, социальной и других видов безопасности;

- построение культуры внутри коллектива, основанной на уважении к сотруднику, его достоинству, компетентности, ответственности, творчеству, позволяющей каждому сотруднику вносить свой вклад в достижение целей;

- принятие решений, основанных на достоверной информации, полученной с использованием инструментов бережливого производства;

- стандартизированная работа с обязательным использованием положений, стандартов, регламентов, инструкций и других документов, которые постоянно актуализируются в соответствии с ориентиром на непрерывное совершенствование процессов.

**3. Организационная структура управления бережливым производством**

В структуру управления бережливым производством входят:

- заместители главы Крапивинского муниципального округа, ответственные за внедрение технологий бережливого производства в деятельность администрации Крапивинского муниципального округа и подведомственных им учреждениях;

- руководители подведомственных организаций, непосредственно реализующих проекты.

**4. Порядок внедрения технологий бережливого производства**

Внедрение технологий бережливого производства осуществляется в следующих фазах:

- открытие проекта;

- картирование текущего состояния;

- выявление проблем;

- диагностика и определение текущего состояния;

- разработка плана мероприятий по улучшению;

- защита плана мероприятий;

- внедрение улучшений;

- мониторинг результата;

- закрытие проекта;

- мониторинг стабильности.

Фаза открытие проекта включает в себя следующие этапы:

- определение проблемы и выбор направления проекта (процесса);

- создание рабочей группы;

- проведение обучения рабочей группы методике реализации проекта;

- разработка паспорта проекта;

- организация проектной комнаты;

- проведение совещания по открытию проекта.

Фаза диагностики и определения целевого состояния включает в себя следующие этапы:

- определение текущего состояния;

- проведения хронометража процесса.

Фазы: картирование текущего состояния, выявление проблем, диагностика и определение текущего состояния включает в себя следующие этапы:

- проведение хронометража;

- выявление проблемных вопросов;

- составление карты текущего состояния процесса.

Фазы: разработка плана мероприятий по улучшению, защита плана мероприятий и внедрение улучшений подразумевает:

- согласование предложений по улучшению с руководителями проектов;

-составление плана мероприятий по внедрению улучшений.

Мониторинг результата, закрытие проекта и мониторинг стабильности заключается:

- в анализе достижения целей;

- разработке соответствующего стандарта работы;

- составлении карты целевого состояния процесса;

- тиражирование процесса.

Внедрение технологий бережливого производства в деятельности органов местного самоуправления Крапивинского муниципального округа, возглавляемый заместителем главы администрации Крапивинского муниципального округа может осуществляться силами сотрудников или с привлечением в установленном порядке соответствующих организаций.

**5. Организационно-методическое сопровождение, мониторинг и контроль внедрения технологий бережливого производства**

Организационно-методическое сопровождение внедрения технологий бережливого производства обеспечивает АНО «Центр компетенций Кузбасса»:

- доведение методических рекомендаций по внедрению технологий бережливого производства, ведению проектов, иных типовых документов, необходимых для реализации проектов;

- организации разработки проекта (при необходимости);

- организации обучения сотрудников методике реализации проектов по улучшениям;

- оценке уровня внедрения технологий бережливого производства в деятельность органов МСУ.

Мониторинг реализации мероприятий по внедрению технологий бережливого производства в соответствующих сферах деятельности проводится ежеквартально.

Отчет о результатах внедрения технологий бережливого производства ежеквартально предоставляются отделом экономического развития администрации Крапивинского муниципального округа в АНО «Центр компетенций Кузбасса».